

**ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា  
ជាតិ សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ**

**បទបញ្ជា  
ស្តីពី**

**លទ្ធផលនៃការអនុវត្តកម្មវិធីជាតិកំណែ  
ទម្រង់រដ្ឋបាលសាធារណៈក្នុងវិស័យអប់រំ**

**ឯកឧត្តម ថោង បូរ៉ាន់ អនុរដ្ឋលេខាធិការ ក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា  
រាជធានីភ្នំពេញ, ថ្ងៃទី០៣ ខែកក្កដា ឆ្នាំ ២០១៨**

# មាតិកា

## I. សេចក្តីផ្តើម

## II. ស្ថានភាពទូទៅ

### III. វឌ្ឍនភាពធៀបទៅនឹងសូចនាករ

១. ការរៀបចំរចនាសម្ព័ន្ធនិងការពិពណ៌នាមុខតំណែង

២. ការកសាងសមត្ថភាពមន្ត្រី

៣. ការរៀបចំប្រព័ន្ធបៀវត្សមន្ត្រីរាជការ

៤. ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងគុណផល

៥. ប្រព័ន្ធពិនិត្យតាមដាននិងវាយតម្លៃ

៦. ប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យាសម្រាប់ការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស

៧. ការផ្តល់សេវាសាធារណៈ

### IV. បញ្ហាប្រឈម

### V. ទិសដៅ

# I. សេចក្តីផ្តើម

ក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា បាននឹងកំពុងចូលរួមជាមួយរាជរដ្ឋាភិបាល និងក្រសួង ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ ក្នុងការអនុវត្ត **កម្មវិធីជាតិ**

## កំណែ

**ទម្រង់រដ្ឋបាលសាធារណៈ** ដើម្បីធ្វើឱ្យប្រសើរឡើងលើការងារ៖

១. ការផ្តល់សេវាអប់រំគ្រប់ភូមិសិក្សា
២. ការរៀបចំរចនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រងនៅគ្រប់អង្គភាព
៣. ការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សតាមប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យា
៤. ការគ្រប់គ្រងថវិកាតាមប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យា
៥. និងការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពធនធានមនុស្ស

## II. ស្ថានភាពទូទៅ

គិតត្រឹមដំណាច់ឆ្នាំសិក្សា២០១៦ - ២០១៧ ក្រសួងមាន៖

- គ្រឹះស្ថានសិក្សាចំណេះទូទៅ សរុប៖ ១២ ៨៨៩ សាលា ថ្នាក់រៀន  
សរុប៖ ៨៦ ៧១៣ ថ្នាក់

. សាលាមត្តេយ្យសិក្សា	៖	៤ ០១៤ សាលា
. សាលាបឋមសិក្សា	៖	៧ ១៤៤ សាលា
. អនុវិទ្យាល័យ(ថ្នាក់ទី៧ - ៩)៖		១ ២៤៥ សាលា
. វិទ្យាល័យ(ថ្នាក់ទី១០ - ១២)៖		៣២ សាលា
. វិទ្យាល័យ(ថ្នាក់ទី៧ - ១២) ៖		៤៧៩ សាលា

- គ្រឹះស្ថានឧត្តមសិក្សា សរុប៖ ១២១ ក្នុងនោះគ្រឹះស្ថានឧត្តមសិក្សា  
រដ្ឋ ៤៨ និងឯកជន ៧៣

- បុគ្គលិកអប់រំក្របខណ្ឌ សរុប៖ ១១៩ ៣៦៨នាក់ ស្រី ៤៥,៥០% នៅ  
ថ្នាក់កណ្តាល ៣ ២៣៧នាក់ ស្រី ២៧,២៧% និងថ្នាក់រាជធានី ខេត្ត  
១១៦ ១៣១នាក់ ស្រី ៤៦%

- មន្ត្រីជាប់កិច្ចសន្យា សរុប៖ ៥៤៣នាក់ ស្រី ៣៧,៩៧% និងគ្រូ  
បង្រៀនជាប់កិច្ចសន្យា សរុប៖ ៨ ៨២៤នាក់ ស្រី ៤៥,២៩%

### III. វឌ្ឍនភាពរៀបរយនៅនឹងស្ថានភាព

#### ១. ការរៀបចំរចនាសម្ព័ន្ធនិងការពិពណ៌នាមុខតំណែង

- ក្នុងការរៀបចំរចនាសម្ព័ន្ធ ក្រសួងបានអនុវត្តតាមអនុក្រឹត្យលេខ ១១៤ អនក្រ.បក ចុះថ្ងៃទី០៧ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ២០១៥ ស្តីពីការកំណត់រចនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រង និងមុខតំណែងក្នុងរចនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រង នៃក្រសួង ស្ថាប័ន នៅថ្នាក់ជាតិ និងថ្នាក់ក្រោមជាតិ
- ក្រសួងបានរៀបចំការពិពណ៌នាមុខតំណែងសម្រាប់មន្ត្រីគ្រប់គ្រងចាប់អនុប្រធានការិយាល័យថ្នាក់កណ្តាល រហូតដល់អគ្គនាយក និងថ្នាក់រាជធានី ខេត្ត ចាប់ពីអនុប្រធានការិយាល័យ អយក ក្រុង ស្រុក ខណ្ឌ រហូតដល់ប្រធានមន្ទីរ
- បានធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពលើ ការពិពណ៌នាមុខតំណែងបុគ្គលិកអប់រំ

### III. វឌ្ឍនភាពធៀបទៅនឹងសូចនាករ

#### ២. ការកសាងសមត្ថភាពមន្ត្រី

- បានកសាងផែនការអភិវឌ្ឍនសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជការរយៈពេលមធ្យម (CDPF) ដោយមានការគាំទ្រថវិកាពីដៃគូអភិវឌ្ឍ
- បានកសាងគោលនយោបាយ និងផែនការសកម្មភាពស្តីពីការអភិវឌ្ឍគ្រូបង្រៀន
- បានកសាងគោលនយោបាយនិងផែនការសកម្មភាពស្តីពីធនធានមនុស្សក្នុងវិស័យអប់រំ
- អនុវត្តគោលការណ៍បណ្តុះបណ្តាលគ្រូបង្រៀម មត្តេយ្យដែលមានសញ្ញាបត្រមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ ក្នុងពេលវិស្សមកាល២ដង ដើម្បីតាំងស៊ីបក្នុងក្របខណ្ឌជាគ្រូកម្រិតមូលដ្ឋាន

### III. វឌ្ឍនភាពច្រៀមទៅនឹងសូចនាករ

#### ២. ការកសាងសមត្ថភាពមន្ត្រី

- អនុញ្ញាតឱ្យគ្រូបង្រៀនដែលមានសញ្ញាបត្រ(ទុតិយភូមិ និងឧត្តម) ចុះឈ្មោះប្រឡងចូលរៀននៅតាមគ្រឹះស្ថានបណ្តុះបណ្តាលគ្រូ ដើម្បីប្តូរក្របខណ្ឌទៅកម្រិតខ្ពស់ជាង
- អនុវត្តគោលការណ៍បណ្តុះបណ្តាលគ្រូកម្រិតមូលដ្ឋានតាមប្រព័ន្ធពន្លឺន ដើម្បីតាំងស៊ីបក្នុងក្របខណ្ឌជាគ្រូកម្រិតឧត្តម និងចាត់តាំងឱ្យទៅបង្រៀននៅវិទ្យាល័យដែលកំពុងខ្វះគ្រូបង្រៀន
- អនុវត្តគោលការណ៍បណ្តុះបណ្តាលអធិការមធ្យមសិក្សាតាមវិធីថ្មី
- សហការជាមួយសាលាភូមិន្ទរដ្ឋបាល បណ្តុះបណ្តាលនាយកសាលាចំណេះទូទៅលើការងារៈ គ្រប់គ្រងរដ្ឋបាល គ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស ថវិកា.....

# III. វឌ្ឍនភាពរៀបរយទៅនឹងសូចនាករ

## ៣. ការរៀបចំប្រព័ន្ធរៀបរយស្រូវ

- ប្រាក់រៀបរយ និងប្រាក់ឧបត្ថម្ភផ្សេងៗរបស់បុគ្គលិកអប់រំនៅទូទាំងប្រទេស ប្រាក់បង្រៀនម៉ោងបន្ថែម បង្រៀនពីរថ្នាក់ពីរពេល និងប្រាក់ឧបត្ថម្ភ គ្រូបង្រៀនតំបន់ដាច់ស្រយាលនិងតំបន់ជួបការលំបាក និងគ្រូបង្រៀនជាប់កិច្ចសន្យា ត្រូវបានដាក់ឱ្យបើកតាមប្រព័ន្ធធនាគារ
- បញ្ចូលទិន្នន័យមន្ត្រីជាប់កិច្ចសន្យា(ថ្នាក់កណ្តាល)ទៅក្នុងប្រព័ន្ធទិន្នន័យរួមរបស់ក្រសួងមុខងារសាធារណៈ និងដាក់ឱ្យបើកប្រាក់ឧបត្ថម្ភតាមប្រព័ន្ធធនាគារ
- ពិនិត្យតាមដាន និងបង្កើតប្រាក់រៀបរយបុគ្គលិកអប់រំដែលបោះបង់ឬអសកម្មការងារ និងចាត់វិធានការរដ្ឋបាល
- អនុវត្តការគ្រប់គ្រងថវិកាតាមប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យា



# III. វឌ្ឍនភាពផ្សេងទៅនឹងសូចនាករ

## ៤. ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងគុណផល

- ផ្សព្វផ្សាយគោលការណ៍ស្តីពីការអនុវត្តប្រព័ន្ធវាយតម្លៃគុណផល និងជំរុញការអនុវត្តសកលរុង នៅអង្គភាពថ្នាក់កណ្តាល

## ៥. ប្រព័ន្ធពិនិត្យតាមដាននិងវាយតម្លៃ

- ក្រសួងបានបង្កើតនាយកដ្ឋានពិនិត្យតាមដាននិងវាយតម្លៃ
- ផលិតរបាយការណ៍សមិទ្ធកម្មវិស័យអប់រំ ប្រចាំត្រីមាស ឆមាស និងប្រចាំឆ្នាំ
- កសាងឯកសារស្តីពីការធ្វើអធិការកិច្ចជាប្រព័ន្ធលើ ការគ្រប់គ្រងសាលារៀន និងការបង្រៀន
- ចាត់តាំងក្រុមការងារក្រសួងចុះពិនិត្យតាមដាននិងវាយតម្លៃជាប្រចាំ លើ ការងារគ្រប់គ្រងបុគ្គលិក ការងារគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ.....នៅតាមអង្គភាពនានា

# III. វឌ្ឍនភាពធៀបទៅនឹងសូចនាករ

## ៦. ប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យាសម្រាប់ការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស

- បានបង្កើតប្រព័ន្ធព័ត៌មានគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស (HRMIS) គ្រប់គ្រងដោយនាយកដ្ឋានបុគ្គលិក សម្រាប់ក្របខណ្ឌទូទាំងប្រទេស និងដោយ ឡែកនៅតាមមន្ទីរ អយក រាជធានី ខេត្ត ការិយាល័យ អយក ក្រុង ស្រុក ខណ្ឌ
- រៀបចំប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យាដើម្បីគ្រប់គ្រងការដំឡើងថ្នាក់បុគ្គលិកអប់រំ

## ៧. ការផ្តល់សេវាសាធារណៈ

- បង្កើតសាលារៀនជំនាន់ថ្មី
- បង្កើតសាលាមធ្យមសិក្សាចំណេះទូទៅនិងបច្ចេកទេសនៅវិទ្យាល័យ
- កែទម្រង់ការប្រឡងគ្រប់ប្រភេទ
- ប្រែក្លាយមជ្ឈមណ្ឌលគរុកោសល្យភូមិភាគ ឱ្យទៅជាវិទ្យាស្ថានបណ្តុះបណ្តាលគ្រូបង្រៀន (១២ + ៤ )
- បានបំពាក់សម្ភារអេឡិចត្រូនិច និងប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យានៅតាមគ្រឹះស្ថានសិក្សាមួយចំនួនដើម្បីសម្រួលដល់ការស្រាវជ្រាវ
- បានពន្លឿនការបញ្ជាក់សញ្ញាបត្រកម្រិតខ្ពស់សិក្សា និងការបោះពុម្ពសញ្ញាបត្រមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ

## IV. បញ្ហាប្រឈម

- ការប្រើប្រាស់ធនធានមនុស្សនៅតាមអង្គការរដ្ឋបាលភាគច្រើនមិនទាន់បានសមស្របតាមមុខជំនាញឯកទេស និងការពិពណ៌នាមុខតំណែង
- ការអនុប្រព័ន្ធវាយតម្លៃគុណផលមិនទាន់មានប្រសិទ្ធភាព ដោយខ្វះគោលការណ៍លើកទឹកចិត្ត
- មានការយឺតយ៉ាវលំហូរឯកសារស្តីពីស្ថានភាពបុគ្គលិកដែលត្រូវឆ្លងក្រសួងពាក់ព័ន្ធ
- រចនាសម្ព័ន្ធនៅតាមអង្គការមួយចំនួនមិនទាន់មានសង្គតិភាពជាមួយនឹងគោលការណ៍ណែនាំថ្មីៗ

## V. ទិសដៅ

- បន្តធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពរចនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រងនៅតាមអង្គភាពមួយចំនួន និងបន្តរៀបចំសម្រាប់អង្គភាពបង្កើតថ្មី
- ជំរុញការអនុវត្តភារកិច្ចមន្ត្រីរាជការតាមការពិពណ៌នាមុខតំណែង
- បន្តធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពប្រព័ន្ធព័ត៌មានគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស (HRMIS)
- ដាក់ឱ្យអនុវត្តប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យាក្នុងការគ្រប់គ្រងសម្ភារនិងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋ
- ពិនិត្យតាមដាននិងជំរុញការគ្រប់គ្រងថវិកាតាមប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យា
- បន្តអនុវត្តគោលនយោបាយស្តីពីការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជការ



# ស៊ីមអង្គគុណ